

6-127 - Gestão de Recursos e Projetos

Plano de Aula - 24 Aulas (Aulas de 1 Hora).



Aula 1

Capítulo 1 - Retrospecto Histórico

1.1. Revolução Comercial.....	21
1.2. Revolução Industrial	22
1.3. Sindicatos.....	23
1.4. No Brasil.....	26
1.5. II Guerra Mundial, Antes e Depois	28
1.6. Criação da Organização das Nações Unidas.....	31
1.7. Conclusão	34

Aula 2

Capítulo 2 - Empreendedorismo

2.1. Análise da Globalização.....	45
2.2. A Relação Globalização & Responsabilidade Social.....	46
2.3. Vocação Empreendedora.....	48
2.4. O Dilema da Coragem	49
2.5. Projetar uma Imagem de Sucesso.....	50
2.6. Projetar o Sucesso de seu Empreendimento	51
2.7. Manter Fortes Laços e Portas Abertas.....	52

Aula 3

Capítulo 2 - Empreendedorismo

2.8. Crises e Oportunidades.....	53
2.9. Não Cegar Diante do Sucesso.....	55
2.10. Saber Perder para Saber Ganhar	56
2.11. Seja Simples e Descomplicado	57
2.12. Mudar o Foco.....	58
2.12.1. Inovação!.....	59
2.13. Considerações.....	59

Aula 4

Capítulo 3 - Projetos Sociais

3.1. Uma Visão Atualizada.....	73
3.2. Quem Planeja um Projeto Social?.....	76
3.2.1. Quem Pode se Envolver no Projeto?.....	77
3.3. Projetos Sociais e o “Pensar Fora da Caixa”	78
3.4. Projeto Social como Ferramenta de Inter-relação.....	80
3.5. Construindo o Plano do Projeto	82

Aula 5

Capítulo 3 - Projetos Sociais

3.5.1. Título.....	82
3.5.2. Sumário	82
3.5.3. Apresenta�o.....	83
3.5.4. Análise do Contexto.....	83
3.5.5. Objetivos e Metas	84
3.5.6. Metodologia	84
3.5.7. Meios de Comunica�o	84

Aula 6

Capítulo 3 - Projetos Sociais

3.5.8. Cronogramas.....	85
3.5.8.1. Atividade	85
3.5.8.2. Orçamentário	85
3.5.9. Sistema e Critério de Avalia�o (monitoramento).....	85

3.5.10. Anexos	86
3.6. Avaliação e Monitoramento	86
Aula 7	
Capítulo 3 - Projetos Sociais	
3.7. Conceitos de Organização Aplicáveis a Ambientes de Gerenciamento e Projetos Sociais	89
3.7.1. Metodologia 5S	89
3.7.2. TPM – Total Productive Maintenance	90
3.7.3. Just in Time.....	91
3.7.4. Six Sigma	92
3.8. Conclusão.....	92
Aula 8	
Capítulo 4 - Empreendedorismo e Gerenciamento de Projetos	
4.1. Cliente	109
4.2. Liderança e Gerenciamento de Projetos	109
4.2.1. Desenvolva suas Habilidades Interpessoais.....	114
Aula 9	
Capítulo 4 - Empreendedorismo e Gerenciamento de Projetos	
4.2.2. Lidar com Pessoas	116
4.2.3. Fuja do Conformismo	117
4.2.4. Gerencie Mudanças.....	118
4.2.5. Desenvolva sua Oratória e Retórica	120
Aula 10	
Capítulo 4 - Empreendedorismo e Gerenciamento de Projetos	
4.3. Como um Gerente de Projetos é Remunerado?	122
4.4. Sponsor (Patrocinador)	124
4.5. Stakeholders (Partes Interessadas).....	126
4.5.1. A Dinâmica dos Stakeholders	130
4.6. Kick off (Pontapé Inicial)	131
Aula 11	
Capítulo 4 - Empreendedorismo e Gerenciamento de Projetos	
4.7. Objetivo, Missão e Visão	133
4.7.1. Valores.....	134
4.8. Motivação	135
Aula 12	
Capítulo 4 - Empreendedorismo e Gerenciamento de Projetos	
4.8.1. Mas o Que Motiva o Planejamento de um Projeto?	136
4.8.2. Como Motivar as Pessoas a Realizar este Projeto?	136
4.8.3. Relações de Confiança	138
Aula 13	
Capítulo 4 - Empreendedorismo e Gerenciamento de Projetos	
4.9. Business Case (Viabilidade Financeira)	140
4.10. Viabilidade Técnica.....	142
4.11. Planejamento do Projeto	144
4.12. Estrutura de Decomposição	147
Aula 14	
Capítulo 4 - Empreendedorismo e Gerenciamento de Projetos	
4.13. Gerenciamento de Riscos.....	153
4.13.1. Metodologia	154
4.13.2. Identificação de Riscos	154
4.13.3. Análise Quantitativa dos Riscos	155
4.13.4. Plano de Respostas	155
4.13.5. Avaliação dos Riscos de Prioridade Média e Baixa	156

Aula 15

Capítulo 4 - Empreendedorismo e Gerenciamento de Projetos

4.13.6. Atualizar o Cronograma do Projeto	157
4.13.7. Monitoramento e Controle do Plano de Risco.....	157
4.13.8. Planejamento de Contingência de Riscos.....	157
4.13.9. Estrutura de Análise de Riscos.....	159

Aula 16

Capítulo 4 - Empreendedorismo e Gerenciamento de Projetos

4.13.9.1. Seu Projeto está Atrasado e Corre o Risco de Ultrapassar a Data Final?	160
4.14. Gerenciamento de Qualidade.....	162
4.15. Gerenciamento de Pessoas	163
4.15.1. Equipe	164
4.15.2. Quanto ao Gerenciamento de Projetos Terceirizado	166

Aula 17

Capítulo 4 - Empreendedorismo e Gerenciamento de Projetos

4.16. Criação de Redes Sustentáveis	166
4.16.1. Uma Pessoa que Conhece Outra que Conhece Outra	168
4.16.2. Informação e Conhecimento	172

Aula 18

Capítulo 4 - Empreendedorismo e Gerenciamento de Projetos

4.17. Escritório de Projetos ou PMO (Project Management Office)	174
4.17.1. Mas Qual o Tamanho Ideal Para um Escritório de Projetos?	175
4.18. Comunicações.....	176
4.19. Compras e Aquisições	181

Aula 19

Capítulo 4 - Empreendedorismo e Gerenciamento de Projetos

4.20. Cronograma.....	184
4.20.1. Algumas Dicas que Podem Ajudar com o Cronograma.....	185
4.20.2. Dica Para o Acompanhamento de Atividades Realizadas.....	186
4.20.3. Vamos Relembrar Algumas Informações Relevantes Até Aqui.....	188

Aula 20

Capítulo 4 - Empreendedorismo e Gerenciamento de Projetos

4.21. Solicitações de Mudanças e Configuração	190
4.21.1. Comissão de Gerenciamento de Mudanças do Projeto.....	191
4.21.2. Como Formar esta Comissão?	192
4.22. Custos e Orçamento	192
4.22.1. Gerenciamento de Custos	193
4.22.1.1. Cálculo de Custos do Projeto	195
4.22.1.2. Previsão de Reserva	196
4.22.2. Gerenciamento do Orçamento	197

Aula 21

Capítulo 4 - Empreendedorismo e Gerenciamento de Projetos

4.23. Análise de Mercado	199
4.23.1. Análise de Mercado para Aquisições	200
4.24. Portfólio	201
4.25. Etapa de Encerramento	203
4.25.1. Avaliação de Desempenho	205
4.25.2. Determinar o Sucesso ou Insucesso do Projeto	205
4.25.3. O que Fazer com os Profissionais Envolvidos no Projeto Depois de seu Encerramento?	206

Aula 22

Capítulo 5 - Definições

5.1. Sociedade Civil	227
5.2. Associativismo (Associação)	228
5.3. Coletivos.....	229
5.4. Fundações	230
5.5. ONGs	231

5.6. OSCIP	233
5.7. Terceiro Setor	234
5.7.1. Qualificações e Titulações.....	235
5.8. Termo de Parceria	236
5.9. PMBOK®	237

Aula 23

Capítulo 5 - Definições

5.10. PMI® (Project Management Institute)	238
5.11. Gestão	238
5.12. Gestão de Pessoas.....	240
5.13. Responsabilidade Social	241
5.14. Sustentabilidade	242
5.15. Bases Sobre Editais, ProAC, Leis de Incentivo a Projetos Sociais	245
5.15.1. Editais	245
5.15.2. ProAC	246
5.15.3. Leis de Incentivo/Lei Rouanet.....	246

Aula 24

Resumo e Apresentação de Projetos em Forma de Trabalho de Conclusão

Nesta aula sugerimos a realização de uma atividade que resumo de todo o conteúdo – ou de parte dele, seus pontos mais relevantes para a sala. Este resumo pode ser a apresentação de um projeto em forma de trabalho a ser apresentado em sala de aula pelos alunos, dividindo-os em grupos que representem uma equipe de trabalho e realização de um projeto – que pode ter um tema sugerido pelo professor ou professora, ou então discutido e elaborado pelo próprio grupo de trabalho. Podem ser realizadas as apresentações de cada projeto em uma ou mais aulas conforme a necessidade.