

6-129 - Gestão Financeira



Plano de Aula - 24 Aulas (Aulas de 1 hora)

Aula 1

Capítulo 1 - Introdução

1. Introdução	25
1.1. Controle Financeiro.....	30
1.2. Projeção Financeira.....	30
1.3. Responsabilidade Financeira.....	31
1.4. Prestação de Contas.....	31
1.5. Gestão Financeira.....	32

Aula 2

Capítulo 2 - Sistema Financeiro

2. Sistema Financeiro	37
2.1. Operações Financeiras	40
2.1.1. Depósito.....	40
2.1.1.1. Exemplo de Depósito a Prazo.....	40
2.1.2. Empréstimo	45
2.1.2.1. Exemplo de Tomador de Empréstimo	46
2.1.3. Desconto Comercial.....	46
2.1.4. Investimentos	47
2.1.5. Sistema Financeiro Nacional.....	47
2.1.6. Mercado Bancário.....	50
2.1.6.1. Produtos e Serviços do Mercado de Crédito.....	50
2.1.7. Debêntures	52
2.1.8. Fundos de Investimentos.....	53
2.1.9. Fundo de Renda Fixa.....	53
2.1.10. Fundos de Renda Variável.....	54
2.1.11. Fundo de Capital Garantido	55

Aula 3

Capítulo 2 - Sistema Financeiro

2.1.12. Mercado de Valores - CVM (Conselho de Valores Monetários).....	56
2.1.12.1. Mercado de Ações	56
2.1.12.2. Pregão.....	56
2.1.12.3. Mercado à Vista	56
2.1.12.4. Mercado a Termo	56
2.1.12.5. Mercado Futuro de Ações	57
2.1.12.6. Mercado de Opções.....	57
2.1.12.7. Índice da Bolsa	57
2.1.12.8. Mercado de Derivativos.....	61
2.1.12.8.1. Derivativos	61
2.1.12.8.1.1. Os Derivativos e Suas Funções.....	61
2.1.12.8.1.2. Os Riscos do Mercado de Derivativos.....	62
2.1.13. Mercado de Swaps.....	63
2.2. Gestão Ativa de Investimentos.....	63
2.3. SPB - Sistema de Pagamento Brasileiro	65
2.3.1. Visão Geral do Sistema de Pagamentos Brasileiro.....	65

Aula 4

Capítulo 2 - Sistema Financeiro

2.4. Análises Gerais do Mercado Financeiro Brasileiro em Investimento	67
2.4.1. Complemento do Sistema Financeiro Nacional.....	67
2.4.1.1. Principais Intermediários Financeiros	68
2.4.1.1.1. Bancos Múltiplos.....	68

2.4.1.1.2. Bancos Comerciais	68
2.4.1.1.3. Bancos de Investimento.....	68
2.5. Efeito Multiplicador da Moeda	69
2.5.1. Exemplo de Efeito Multiplicador da Moeda	69
2.6. Sociedade Corretora de Títulos e Valores Mobiliários	69
2.7. Bolsa de Valores	70
2.7.1. BOVESPA - Bolsa de Valores de São Paulo	70
2.7.2. BM&F - Bolsa de Mercadorias e Futuros	70
2.8. Sistemas e Câmaras de Liquidação e Custódia.....	70
2.8.1. Selic - Sistema Especial de Liquidação e Custódia	71
2.8.2. CETIP - Câmara de Custódia e Liquidação	71
2.8.3. CBLC - Companhia Brasileira de Liquidação e Custódia.....	71
2.8.4. SPB - Sistema de Pagamentos Brasileiro.....	71

Aula 5

Capítulo 3 - Gestão Financeira

3.1. Estrutura Financeira Empresarial.....	81
3.2. Orçamento Empresarial.....	87
3.3. Etapas do Orçamento.....	88
3.4. Orçamento de Caixa.....	89
3.5. Investimento	90
3.6. Orçamento de Operação.....	90
3.6.1. Princípios de Elaboração de Orçamento.....	91
3.6.2. Processo do Orçamento.....	93
3.6.3. Escolha dos Períodos de Tempo	93
3.6.4. Organização para Preparo dos Orçamentos	93
3.6.5. Preparo das Estimativas	94
3.6.6. Usos do Orçamento.....	95
3.7. Orçamento e suas Técnicas.....	96
3.7.1. Definição.....	96
3.7.2. Objetivos	97
3.7.3. Processo de Elaboração.....	97
3.7.4. Segmentos do Plano Orçamentário	98
3.7.5. Orçamento Operacional.....	98

Aula 6

Capítulo 3 - Gestão Financeira

3.7.6. Orçamentos Principais	98
3.7.6.1. Orçamento de Vendas.....	98
3.7.6.1.1. Aspectos Operacionais	99
3.7.6.1.2. Etapas de Construção do Orçamento de Vendas	99
3.7.6.1.3. Impostos Sobre Vendas	100
3.7.6.1.4. Contas a Receber de Clientes.....	100
3.7.6.2. Orçamento de Estoques de Produtos Acabados e em Processo	100
3.7.6.2.1. Aspectos Operacionais	101
3.7.6.2.2. Programa de Produção.....	101
3.7.6.3. Orçamento de Compras, Consumo e Estoques de Materiais	101
3.7.6.3.1. Orçamento de Estoques de Materiais	102
3.7.6.3.2. Orçamento de Consumo de Materiais.....	102
3.7.6.4. Contas a Pagar a Fornecedores.....	102
3.7.6.5. Orçamento de Impostos a Recolher sobre Mercadorias	103
3.7.6.6. Orçamento de Mão de obra e Despesas Gerais.....	103
3.7.6.6.1. Orçamento de Mão de obra	103
3.7.6.6.2. Orçamento de Despesas	104
3.7.6.6.3. Orçamento de Mão de obra e Despesas por Centros de Custos ou Atividades	104
3.7.6.7. Orçamento Financeiro e de Investimento	105
3.7.6.7.1. Orçamento de Investimentos.....	105
3.7.6.7.2. Análise das Alternativas de Investimentos.....	105
3.7.6.7.3. Orçamento de Financiamentos	105
3.7.6.7.4. Orçamento de Despesas Financeiras.....	105
3.7.6.8. Orçamento de Caixa.....	106

Aula 7

Capítulo 3 - Gestão Financeira

3.7.7. Projeção dos Demonstrativos Contábeis.....	106
3.7.7.1. Demonstrativos Contábeis a Serem Projetados.....	106
3.7.7.2. Análise Financeira das Projeções.....	107

3.7.7.3. Ponto de Equilíbrio Projetado.....	107
3.7.7.4. Retorno dos Investimentos	107
3.7.7.4.1. Visão Geral do Orçamento	107
3.7.7.4.2. Orçamento de Resultado	108
3.7.7.4.3. Orçamento de Investimento	108
3.7.7.4.4. Orçamento de Caixa.....	108
3.7.7.4.5. Análise Orçamentária	109
3.7.8. Definição de Orçamento.....	109
3.7.9. Objetivo do Orçamento.....	110
3.7.10. Processo de Elaboração.....	110
3.7.11. Orçamento Operacional	110

Aula 8

Capítulo 3 - Gestão Financeira

3.7.12. Etapas para Montagem do Plano Orçamentário	110
3.7.12.1. Orçamento de Vendas.....	110
3.7.12.2. Orçamento de Contas a Receber	111
3.7.12.3. Orçamento de Compras, Consumo e Estoques de Materiais	111
3.7.12.4. Orçamento de Estoque de Produtos Acabados e em Processo	111
3.7.12.5. Orçamento de Compras ou Fornecedores, Contas a Pagar e Impostos Creditados das Mercadorias Adquiridas.....	112
3.7.12.6. Contas a Pagar a Fornecedores	112
3.7.12.7. Orçamento de Impostos a Recolher sobre Mercadorias.....	112
3.7.12.8. Orçamento de Mão de obra	112
3.7.12.9. Orçamento de Mão de obra e Despesas por Centros de Custos ou Atividades	112
3.7.12.10. Orçamento Financeiro e de Investimento	113
3.7.12.11. Orçamento de Investimentos.....	113
3.7.12.12. Orçamento de Financiamentos.....	113
3.7.12.13. Orçamento de Despesas Financeiras.....	113
3.7.12.14. Orçamento de Caixa	113
3.7.12.15. Orçamento de Investimento ou de Capital	114
3.7.13. Orçamento Pessoal.....	114
3.8. Libertar-se das Dívidas.....	125
3.9. Planilhas - Controle Financeiro	126

Aula 9

Capítulo 4 - Investimento Financeiro

4.1. Matemática Comercial e Financeira	141
4.2. Relacionamento do Banco com a Matemática Comercial e Financeira	142
4.3. Cálculos Financeiros	144
4.3.1. Regra de Três Simples.....	145
4.3.2. Descontos.....	146
4.3.3. Juro	151
4.3.3.1. Taxa de Juros.....	151
4.3.3.2. Período de Juro.....	152
4.3.3.3. Juros Simples.....	153
4.3.3.3.1. Taxa de Juros Simples	154
4.3.3.3.2. Período do Juro Simples.....	155
4.3.4. Montante	156
4.3.4.1. Método Proporcional.....	157
4.3.4.2. Juros Compostos.....	159
4.3.4.3. Valor do Capital ou Valor Presente.....	160
4.3.4.3.1. Taxa de Juro Composto	160
4.3.4.3.2. Período do Juro Composto	162
4.3.5. Taxas Equivalentes	163
4.3.6. Taxa Nominal.....	166
4.3.7. Taxa Efetiva.....	166
4.3.8. Taxa Real	167
4.4. Fluxo de Caixa na Matemática Financeira	168
4.4.1. Análise de Investimentos	169
4.4.2. Taxa Interna de Retorno (IRR - Internal Rate of Return)	170
4.4.3. Análise de Decisão	172
4.4.4. Séries Imediatas	173
4.4.5. Séries Antecipadas.....	175
4.4.6. Séries Diferidas	176

Aula 10

Capítulo 4 - Investimento Financeiro

4.5. Formação de Preço de Venda.....	176
4.5.1. Minimização dos Riscos de uma Competição em Preços.....	177
4.5.2. Os Custos da Empresa.....	177
4.5.3. Produtividade e Demanda.....	177
4.5.4. Cálculo dos Preços	177
4.5.5. Formação do Preço de Venda à Vista e a Prazo	177
4.5.5.1. Fórmula para Cálculo de Formação do Preço de Venda à Vista.....	178
4.5.5.2. Fórmula para Cálculo de Formação do Preço de Venda à Vista - Simples.....	178
4.5.5.3. Fórmula para Cálculo de Formação do Preço de Venda a Prazo com Pagamento Direto (Pagamento Único).....	178
4.5.5.4. Fórmula para Cálculo de Formação de Preço de Venda a Prazo Sem Entrada.....	179
4.5.5.5. Fórmula para Cálculo de Formação de Preço de Venda a Prazo com Entrada.....	179
4.5.5.6. Cálculo pela Calculadora HP12C	179
4.6. Fluxo de Caixa Empresarial.....	181
4.6.1. A Relevância de Executar o Fluxo de Caixa	181
4.6.1.1. Valor do Dinheiro no Tempo	181
4.6.1.2. Fluxo de Caixa Incremental	181
4.6.1.3 Fluxo de Caixa Líquido	182
4.6.1.4. Análise de Custo na Avaliação Monetária do Fluxo de Caixa	182
4.6.1.5. Elaboração do Fluxo de Caixa.....	182
4.6.2. Criação de Fluxo de Caixa	182
4.6.2.1. Controle de Contas a Receber	182
4.6.2.2. Controle de Contas a Pagar	183
4.6.2.3. Controle de Estoques.....	183
4.6.3. Análise Financeira	183
4.6.4. Análise dos Resultados do Fluxo de Caixa.....	183
4.6.4.1. Importância do Planejamento para Fluxo de Caixa.....	183
4.6.4.2. Regime de Caixa e Regime de Competência	183

Aula 11

Capítulo 4 - Investimento Financeiro

4.6.5. Desenvolvimento do Fluxo de Caixa	185
4.6.5.1. Formação do Fluxo de Caixa	185
4.6.5.2. Bancos.....	185
4.6.5.3. Controle de Contas a Receber	186
4.6.5.4. Estoque	186
4.6.5.5. Gestão de Obrigação com Terceiros.....	187
4.6.6. Registro de Caixa/Bancos.....	187
4.6.6.1. Procedimento para Implantação do Caixa.....	188
4.6.7. Conta-Corrente.....	189
4.6.7.1. Procedimento para Implantação de Conta-Corrente.....	189
4.6.8. Contas a Receber	190
4.6.8.1. Procedimento para Implantação do Contas a Receber.....	190
4.6.8.2. Ficha de Cadastro	191
4.6.8.3. Controle de Contas a Receber	194
4.6.9. Contas a Pagar	194
4.6.9.1. Procedimento para Implantação.....	195
4.6.10. Pedidos.....	195
4.6.10.1. Controle de Pedidos.....	195
4.6.10.2. Fichas de Compromissos Assumidos	196
4.6.11. Controle de Contas a Pagar por Fornecedor.....	197
4.6.11.1. Controle de Contas a Pagar - Global.....	197
4.6.12. Estoques.....	197
4.6.12.1. Controle de Estoques.....	198
4.6.12.2. Procedimento para Implantação de Estoque	198
4.6.12.3. Ilustração de uma Classificação ABC em Estoques.....	199
4.6.12.4. A Importância dos Estoques.....	199
4.6.12.5. Nível de Estoques.....	199
4.6.12.6. Estoques Mínimos.....	200
4.6.12.6.1. Interpretação Sobre Estoque de Mercadorias	202
4.6.12.7. Operação com Inventário Permanente e Periódico	202
4.6.12.8. Custos de Mercadorias Vendidas (CMV)	203
4.6.12.9. Inventário Permanente	203
4.6.12.10. Inventário Periódico	204
4.6.12.11. Execução do Inventário Permanente.....	204

Aula 12

Capítulo 4 - Investimento Financeiro

4.7. Projeção do Fluxo de Caixa.....	208
4.7.1. Fluxo de Caixa	210
4.7.2. A Importância do Fluxo de Caixa	211
4.7.3. Valor do Dinheiro no Tempo	211
4.7.4. Fluxo de Caixa Incremental.....	212
4.7.5. Fluxo de Caixa não Operacional.....	212
4.7.6. Análise de Custos como Base para Análise do Fluxo de Caixa	214
4.7.7. Controle do Fluxo de Caixa e Suas Variáveis.....	214
4.7.8. Elaboração do Fluxo de Caixa	215
4.8. Análise dos Demonstrativos Financeiros.....	218
4.8.1. Demonstrações Financeiras.....	218
4.8.1.1. Balanço Patrimonial	218
4.8.1.1.1. Ativo Circulante	219
4.8.1.1.2. Passivo Circulante	219
4.8.1.2. Demonstração do Resultado do Exercício	220
4.8.1.3. Demonstração de Lucros ou Prejuízo Acumulado	221
4.8.1.4. Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido	221
4.8.1.4.1. As Mutações nas Contas Patrimoniais	221
4.8.1.5. Demonstração do Valor Adicionado.....	222
4.8.1.6. Notas Explicativas	222
4.8.1.7. Demonstração do Fluxo de Caixa.....	223
4.8.1.7.1. Fluxos Operacionais.....	223
4.8.1.7.2. Fluxos de Investimento	224
4.8.1.7.3. Fluxos de Financiamentos	224
4.8.1.7.4. Finalidade	225
4.8.1.7.5. Demonstração do Fluxo de Caixa Realizado por Atividades.....	225
4.8.1.7.6. Método de Apresentação	226
4.8.1.7.6.1. Método Direto	226
4.8.1.7.6.2. Método Indireto	228
4.8.1.7.6.3. Análise dos Fatores Externos da Empresa Sobre a Demonstração do Fluxo de Caixa	229
4.8.1.7.6.4. Análise dos Fatores Internos da Empresa Sobre a Demonstração do Fluxo de Caixa.....	231

Aula 13

Capítulo 4 - Investimento Financeiro

4.9. Análise Vertical e Horizontal para as Demonstrações Financeiras.....	234
4.9.1. Análise Vertical	234
4.9.2. Análise Horizontal	235
4.10. Quocientes de Estruturas de Capitais	236
4.10.1. Participação dos Capitais de Terceiros em Relação aos Recursos Totais.....	236
4.10.1.1. Exigível Total, Corresponde Passivo Circulante mais Passivo Exigível a Longo Prazo	236
4.10.2. Participação dos Capitais de Terceiros em Relação aos Capitais Próprios	237
4.10.3. Endividamento Total.....	238
4.10.3.1. Endividamento a Curto Prazo.....	238
4.10.3.2. Endividamento a Longo Prazo	239
4.10.4. Composição do Endividamento	239
4.10.5. Grau de Endividamento	240
4.10.6. Imobilização do Patrimônio Líquido.....	240
4.10.6.1. Capital de Trabalho Corresponde ao Ativo Circulante Mais o Ativo Realizável a Longo Prazo.....	241
4.10.7. Imobilização dos Recursos não Correntes	242
4.11. Quociente de Liquidez	243
4.11.1. Liquidez Geral	244
4.11.2. Liquidez Corrente	244
4.11.3. Liquidez Seca.....	245
4.11.4. Liquidez Imediata	245
4.12. Índices de Solvência.....	246
4.12.1. Solvência Geral.....	246

Aula 14

Capítulo 4 - Investimento Financeiro

4.13. Rotação do Ativo	247
4.14. Margem Líquida.....	248
4.15. Margem Operacional.....	248
4.16. Margem Bruta.....	249
4.17. Rentabilidade do Ativo.....	249

4.18. Rentabilidade do Patrimônio Líquido.....	249
4.19. Risco Financeiro	250
4.20. Capital de Giro	250
4.20.1. Análise de Curto Prazo.....	253
4.21. Indicadores de Atividades ou Eficiência	254
4.22. Sistema Du Pont de Análise Financeira.....	254
4.23. Análise de Investimentos.....	255
4.24. Valor Presente Líquido.....	255
4.24.1. Cálculo do Valor Presente Líquido - VPL.....	256
4.25. Análise Completa Envolvendo Valor Presente Líquido.....	257
4.26. Valor Futuro	260
4.27. Valor Anual Equivalente	261
4.28. Valor Presente dos Custos e Custo Anual Equivalente.....	263
4.29. Taxa Interna de Retorno.....	266
4.30. Prazo do Retorno do Investimento (PRI) ou Período de Recuperação do Investimento	267

Aula 15

Capítulo 4 - Investimento Financeiro

4.31. Período de Payback.....	268
4.32. Taxa de Retorno Sobre o Investimento.....	268
4.33. Lucratividade.....	269
4.34. Rentabilidade.....	269
4.35. Custo de Capital	269
4.36. Markup.....	271
4.37. Interpretação de Contas a Pagar	272
4.38. Interpretação de Contas a Receber	274
4.38.1. Interpretação de Capital de Giro	275
4.38.2. Interpretação de Investimento.....	275
4.38.3. Financiamentos de Apoio.....	275
4.38.4. Financiamento para Pessoas Físicas	275
4.38.4.1. O Caráter	277
4.38.4.2. O Capital	277
4.38.4.2.1. As Condições do Negócio.....	277
4.38.4.3. A Capacidade de Pagamentos	278
4.38.4.4. O “Colateral” (As Garantias	278
4.39. Crédito de Cobrança.....	279
4.39.1. Plano de Cobrança.....	281
4.39.2. Técnicas de Proteção a Inadimplência.....	282
4.39.3. Do Crédito.....	283
4.39.4. Organização na Política de Crédito.....	284

Aula 16

Capítulo 5 - Fundamento Financeiro

5.1. Economia no Mercado Financeiro	293
5.2. A Importância da Economia Junto com as Finanças	295
5.3. Fatos Econômicos	296
5.4. Divisão da Economia.....	298
5.5. Necessidades Humanas.....	298
5.6. Bens Econômicos.....	298
5.7. Área da Economia.....	300
5.8. Importância da Informação	301
5.8.1. Concorrência Perfeita.....	303
5.8.2. Monopólio.....	303
5.8.3. Concorrência Monopolista	304
5.8.4. Oligopólio.....	304
5.8.5. Monopsônio	304
5.8.6. Monopólio Bilateral.....	304
5.9. Benefícios de Segmentação.....	304
5.9.1. Intermediação Financeira Direta.....	306
5.9.2. Intermediação Financeira Indireta.....	306

Aula 17

Capítulo 6 - Plano Financeiro

6.1. Planejamento Empresarial	315
6.2. Planejamento Financeiro.....	318
6.3. Planejamento Pessoal e Familiar.....	320
6.3.1. Programe o seu Futuro e de sua Família.....	321

Aula 18

Capítulo 6 - Estratégias de Finanças

7.1. Estratégia.....	333
7.2. Conceito de Empreendedor.....	337
7.3. Planejamento.....	338
7.4. Organização.....	338
7.5. Controle.....	338
7.6. Previsão.....	338
7.7. Direção.....	339
7.8. Missão.....	339
7.9. Visão.....	339

Aula 19

Capítulo 6 - Estratégias de Finanças

7.10. Transformação do Empreendedor.....	340
7.11. Estrutura do Plano de Negócio.....	340
7.11.1. Modelo de Plano de Negócio.....	342
7.12. Estratégias em Finanças.....	345
7.13. Planejamento Tributário.....	347
7.13.1. Elisão.....	348
7.13.2. Evasão Fiscal.....	348
7.14. Ferramentas Estratégicas de Administração, Crédito e Finanças.....	350
7.15. Ferramentas de Administração.....	350

Aula 20

Capítulo 6 - Estratégias de Finanças

7.16. Ferramentas Econômicas.....	351
7.16.1. Valor Econômico Agregado.....	352
7.16.1.1. Ativo Operacional.....	352
7.16.1.2. Passivo Operacional (PO).....	352
7.16.1.3. Ativo Operacional Líquido (AOL).....	352
7.16.1.4. Capital de Terceiros (CT).....	353
7.16.1.5. Capital Próprio (CP).....	353
7.16.1.6. Custo do Capital de Terceiros (CCT).....	353
7.16.1.7. Custo do Capital Próprio (CCP).....	353
7.16.1.8. Retorno Sobre o Ativo Operacional Líquido (RAOL).....	354
7.16.1.9. Custo Médio Ponderado de Capital (CMPC).....	354
7.16.1.10. Valor Econômico Agregado (EVA).....	354

Aula 21

Capítulo 6 - Estratégias de Finanças

7.17. Ferramentas Financeiras.....	361
7.17.1. Previsão de Falência de Kanitz.....	361
7.17.1.1. Termômetro de Insolvência de Kanitz.....	362
7.18. Balanced Scorecard - Uma Visão de Sucesso.....	365
7.18.1. Balanced - Equilíbrio.....	365
7.18.2. Balanced Scorecard - BSC - Equilíbrio ou Balanços de Desempenho.....	366
7.18.3. Balanced Scorecard - BSC.....	366
7.18.3.1. Apresentação do Balanced Scorecard.....	367
7.18.3.2. História do Balanced Scorecard.....	367
7.18.3.2.1. Era da Inspeção Produtiva para Mudança pelo Sistema Balanced Scorecard.....	367
7.18.3.2.2. Era do Controle Estatístico na Produção para Mudança pelo Sistema de Balanced Scorecard.....	368
7.18.3.2.3. Era da Garantia da Qualidade (Padronização de Produtos) para Mudança pelo Sistema Balanced Scorecard.....	368
7.18.3.2.4. Era da Gestão Estratégica de Negócios para Mudança pelo Sistema de Balanced Scorecard.....	369

Aula 22

Capítulo 6 - Estratégias de Finanças

7.18.4. Gestão Estratégica para Conhecer o Sistema de Balanced Scorecard.....	370
7.18.4.1. Administração Estratégica para Conhecer o Sistema Balanced Scorecard.....	371
7.18.4.2. Administração Estratégica com BSC - Balanced Scorecard.....	371
7.18.4.3. Formulação Estratégica no Sistema BSC - Balanced Scorecard.....	372
7.18.4.4. Falhas na Execução das Estratégias Avaliadas pelo Sistema BSC - Balanced Scorecard.....	372
7.18.4.5. Informação e Pessoas no Sistema BSC - Balanced Scorecard.....	373
7.18.4.6. Parceiros da Empresa no Sistema BSC - Ballanced Scorecard.....	373

7.18.4.7. Necessidade de Outro Tipo de Medição no Sistema BSC - Balanced Scorecard	373
7.18.4.8. Metodologia de Trabalho no Sistema BSC - Balanced Scorecard	374
7.18.4.9. Relação de Equilíbrio na Organização - BSC - Balanced Scorecard	374
7.18.4.10. Equilíbrio das Perspectivas - BSC - Balanced Scorecard	375
7.18.4.11. Relação de Causa e Efeito - BSC - Balanced Scorecard	376
7.18.4.12. Mapeamento das Atividades - BSC - Balanced Scorecard	377
7.18.4.13. Importância Vital dos Indicadores - BSC - Balanced Scorecard	377

Aula 23

Capítulo 6 - Estratégias de Finanças

7.19. Postura Estratégica da Empresa	378
7.19.1. Alguns Aspectos da Vantagem Competitiva	378
7.19.2. Alguns Aspectos do Risco	378
7.19.3. Importância da Estratégia	379
7.19.4. Estratégia de Sobrevivência	379
7.19.5. Estratégia de Crescimento	379
7.19.6. Estratégia de Inovação	380
7.19.7. Estratégia de Expansão	380
7.19.8. Estratégia de Desenvolvimento	380

Aula 24

Capítulo 6 - Estratégias de Finanças

7.19.9. Escolha da Estratégia	381
7.19.10. Avaliação do Ambiente	381
7.19.11. Finalização e Divulgação	382
7.19.12. Estratégias Financeiras	382
7.19.13. Estratégias de Marketing	383
7.19.14. O que é Gerenciamento Estratégico?	383